

Estimeringsmodel

Estimering er vigtigt: Estimering er måske det element, der er mest betydende for om et projekt er en succes eller en fiasko – ganske enkelt fordi et dårligt estimat betyder at projektet ikke lever op til de forventninger, som estimatet stillede i udsigt.

Derfor siger det sig selv, at der bør ofres tid på korrekt estimering, men alt for ofte opfattes estimering som noget, der kun sker i begyndelsen af et projekt og så lægges estimatet i skuffen indtil projektet er slut.

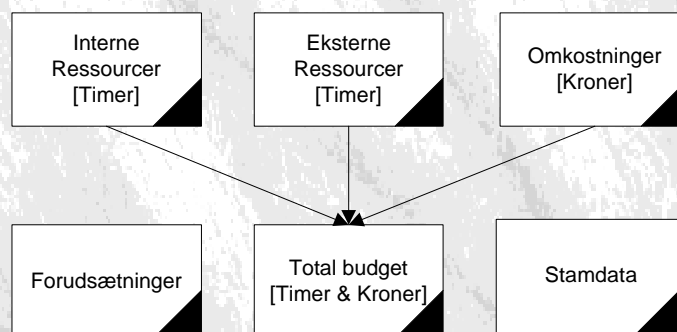
Værdien af estimeringsmodeller: Erfaringen viser at estimater udarbejdet ved hjælp af estimeringsmodeller er mere nøjagtige end estimater skabt ved manuelle metoder.

ProConsulting har udviklet en *estimeringsmodel* der tilgodeser behovet for at forenkle disciplinen estimering, men samtidig indeholder metoder til at håndtere usikkerhed, som er essentiel ved troværdig estimering.

Funktioner i Estimeringsmodellen:

- Estimering af interne og eksterne ressourcer i timer. Det er således muligt at skelne mellem intern arbejdsindsats og køb af konsulentytelser.
- Estimering af omkostninger i kroner. For at få et totalt overblik over omkostninger i sit projekt er det nødvendigt at estimere og følge op på omkostninger udover timeforbrug.
- Indeholder standard checklister i modellen for både interne og eksterne ressourcer samt omkostninger. Disse standard checklister kan udbygges og tilpasses den enkelte virksomhed.
- Beskrivelse af forudsætninger med reference til de enkelte estimater.
- Mulighed for opsætning af modellen til forskellige typer af projekter med forskellig livscyklus.
- *Estimeringsmodellen* kan operere med oprindeligt budget, revideret budget, rest budget og aktuel forbrugt og bruges både til estimering og opfølgning i timer & kroner. Det er muligt direkte at indtaste forbrugt tid og afholdte omkostninger
- Samlet budget for både timer og kroner fordelt på hovedaktiviteter. Det svarer til en samlet projektøkonomisk opgørelse der kan bruges i ledelsesrapportering m.v.
- Brugervejledning er integreret i regnearket. Regnearket er meget brugervenlig og intuitivt opbygget, så det er let at få startet op med at anvende det i praksis

Nedenfor er strukturen i regnearket vist:



Estimeringsmodel

Eksempler på brugen af estimeringsmodellen. Her er vist 2 eksempler henholdsvis "Interne Ressourcer" og "Total budget i timer og kroner":

ProConsulting Aps											
Oprindeligt projekt	Ref.	Pris/Time DKK	Oprindeligt budget			Rest budget			Aktuelt	Revideret budget	
			Estimat 1	Usikkerhed	Estimat 2	Estimat 1	Usikkerhed	Estimat 2		Estimat 1	Estimat 2
Analyse											
Udvælge områder til detaljeret analyse	22	600	12	25%	15				14	14	14
Indhente specialister vurderinger	23	600	18	50%	27				16	16	16
Gennemføre markedsanalyse	24	600	16	25%	20				12	12	12
Teknologi vurderinger	25	600	20	100%	40				26	26	26
Opbygge prototype	26	600	28	100%	56	22	50%	33	14	36	47
Indgå ressourceaftaler med linieorganisation	27	600	4	50%	6	4	50%	6		4	6
Introducere projektdeltagere til metode (projektmodel)	28	600	4	50%	6	4	50%	6		4	6
Projekt kick-off	29	600	20	25%	25	20	25%	25		20	25
Etabler projektets infrastruktur	30	600	10	50%	15	5	100%	10	5	10	15
Udarbejd detaljeret plan for analysefasen	30	600	4	25%	5	4	25%	5		4	5
Indsamle og dokumentere		600									30
Funktionsmodel og Data											42
Review #1 kravspecifikatio											12
Review #2 kravspecifikatio											10
Godkend kravspecifikatio											10
Egenudvikling eller køb af											12

ProConsulting Aps							
Totalt budget, Timer	Oprindeligt budget		Rest budget		Aktuelt	Revideret budget	
	Estimat 1	Estimat 2	Estimat 2			Estimat 1	Estimat 2
Interne estimater							
Generelt	100	125	80	100	30	110	130
Idé og foranalyse	50	75			65	65	65
Analyse	214	329	137	203	87	224	290
Design	80	100	80	100		80	100
Udvikling	280	350	320	384		320	384
Implementering	120	180	130	156		130	156
Drift	20	30	20	30		20	30
Totalt Interne estimater	864	1.189	767	973	182	949	1.155
Eksterne estimater							
Generelt							
Idé og foranalyse							
Analyse	20	40	20	30	24	44	54
Design							
Udvikling							
Implementering	50	100	50	100		50	100
Drift							
Totalt Eksterne estimater	70	140	70	130	24	94	154
I alt, ekskl. Omkostninger	934	1.329	837	1.103	206	1.043	1.309
Totalt budget, DKK							
Internal estimates							
Generelt	60.000	75.000	48.000	60.000	18.000	66.000	78.000
Idé og foranalyse	30.000	45.000			39.000	39.000	39.000
Analyse	130.800	200.400	84.600	125.200	52.200	136.800	177.400
Design	48.000	60.000	48.000	60.000		48.000	60.000
Udvikling	168.000	210.000	192.000	230.400		192.000	230.400
Implementering	72.000	108.000	78.000	93.600		78.000	93.600
Drift	12.000	18.000	12.000	18.000		12.000	18.000
Totalt Interne estimater	520.800	716.400	462.600	587.200	109.200	571.800	696.400
Eksterne estimater							
Generelt							
Idé og foranalyse							
Analyse	20.500	41.000	20.500	30.750	24.600	45.100	55.350
Design							
Udvikling							
Implementering	51.250	102.500	51.250	102.500		51.250	102.500
Drift							
Totalt Eksterne estimater	71.750	143.500	71.750	133.250	24.600	96.350	157.850
Omkostninger							
Generelt							
Idé og foranalyse							
Analyse							
Design							
Udvikling							
Implementering	150.000	225.000	175.000	218.750		175.000	218.750
Drift							
Totalt Omkostninger	150.000	225.000	175.000	218.750		175.000	218.750
I alt	742.550	1.084.900	709.350	939.200	133.800	843.150	1.073.000

Estimeringsmodellen leveres kun sammen med minimum 1 dags workshop i estimering af IT Projekter, da det er nødvendigt for at kunne bruge modellen efter hensigten.

ProConsulting Aps
 Jeppe Åkjær Vej 40
 8600 Silkeborg

Telefon: 86 82 67 93
 E-post: mail@proconsulting.dk
 Web: www.proconsulting.dk