

## Workshop i Estimering af IT Projekter

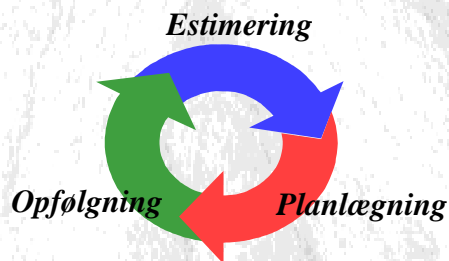
**IT Projekter til tiden:** Estimering af IT projekter har gennem tiderne altid været en særdeles vanskelig disciplin, og der findes næppe den eller de metoder der er den gyldne løsning på problemet.

I følge en hollandsk undersøgelse overskred 80% af alle IT projekter budgettet og/eller kalendertiden med mere end 50%. Tallene taler for sig selv, og stemmer vel godt overens med praktiske erfaringer i mange danske virksomheder..

ProConsulting har stor erfaring med undervisning i estimering af IT projekter og har udviklet en workshop i estimering på 1 dags varighed.

**Workshop i Estimering af IT Projekter** fokuserer på en god blanding af teori og praksis med mange gode tommelfingerregler. Der vil blive lejlighed til at snuse til statistiske metoder indenfor estimering, men på en måde så det kobles til den virkelige verden. Deltagerne i workshoppen får endvidere lejlighed til at arbejde med en gennemgående case.

Estimering hænger tæt sammen med planlægning og opfølgning som vist på nedenstående tegning:



På kurset vil denne sammenhæng blive behandlet men med fokus på estimering.

### Indhold af workshop

#### Introduktion til estimering

- Sammenhæng mellem estimering, planlægning og opfølgning
- Planlægningscyklus i praksis
- Variable og faste størrelser ved estimering og planlægning
- Estimerings- og planlægningsprocessen i et bredere perspektiv

#### Baggrund for estimering

- Estimering og planlægning bør adskilles
- Resultater af den hollandske undersøgelse
- Hvorfor er estimering svært ?

#### Hvad er et estimat ?

- Hvad er et estimat ud fra en matematisk synsvinkel
- Betafordelingens betydning for estimering
- Tre-punkts teknikken i sammenhæng med betafordelingen

# Workshop i Estimering

## Indhold af workshop (fortsat):

### Estimeringsmetoder

- Successiv kalkulation
- Analogier og eksperter
- Delfiteknikken
- Brug af historiske data
- COCOMO modellen
- Function Point
- Fordele og ulemper ved metoderne

### Estimering i praksis

- Estimeringsprocessen trin for trin
- Nedbryd opgaven og beskriv forudsætninger
- Estimer i effektive timer
- Estimering og risikostyring

### Brug af estimeringsmodel

- Beskrivelse af To-punktsmetoden udviklet af ProConsulting
- Principperne ved brugen af ProConsultings estimeringsmodel
- Demonstration af ProConsultings estimeringsmodel

## Hvem henvender workshoppen til

Workshop i estimering henvender sig til IT projektledere, ledere og andre der arbejder med IT Projekter ud fra et styringssynspunkt.

## Praktiske oplysninger

Workshoppen varer 1 dag fra kl 9 – 16 og kan enten afholdes intern på virksomheden eller i lejede kursuslokaler.

Der kan maksimalt deltage 16 personer og ProConsulting anbefaler, at der minimum deltag 10 personer.

### **ProConsulting ApS**

Jeppé Åkjærs Vej 40  
8600 Silkeborg

Telefon: 86 82 67 93  
E-post: mail@proconsulting.dk  
Web: www.proconsulting.dk