

# Risikovurdering

-nogle grundprincipper



# Forskellige risici

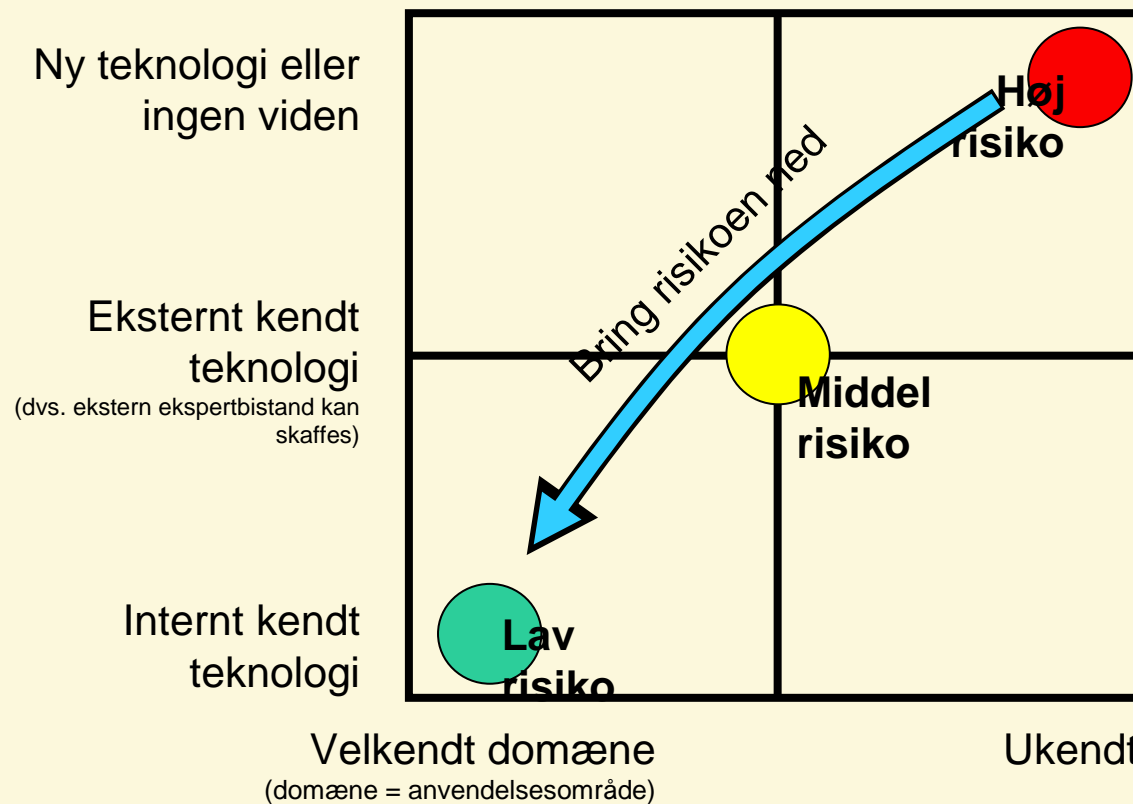
- I projekter arbejder vi med risici to steder:
  - I forbindelse med en projektstart, fx
    - Hvad kan ske som vi ikke kan styre?
    - Hvor galt kan det gå?
    - Skal vi overhovedet starte projektet?
  - Undervejs i projektet – hvor det er et af projektlederens væsentligste værktøjer, fx
    - Kan vi fastholde ressourcerne?
    - Kan de valgte værktøjer anvendes?
    - Kan vi løse opgaven med den valgte arkitektur?

# Risici ifm. med projektstart

- De store spørgsmål opstår ifm. at man udarbejder en business case
  - Hvad koster det?
    - Hardware, software, timer, ekspertbistand, driftsomkostninger osv.
  - Hvilken gevinst forventer vi at få?
    - Forenkling, sikkerhed, øget omsætning, besparelser osv.
- Risici på business casens elementer
  - Udarbejd en omfattende business case, der dækker alt
  - Vurdér hvert enkelt element
    - indebærer det en risiko?
    - hvor stor og hvor sandsynlig er den?
    - hvad kan du gøre ved risikoen?

# Teknologi-risici ifm. projektstart

Risikomæssigt kan det rigtige valg betyde alt for successen



Det er vigtigt at mindske risici, og det kan fx gøres ved:

- At anvende velkendte værktøjer
- At gennemføre et pilotprojekt
  - du lærer værktøjet at kende
  - du lærer domænet at kende
- At hente hjælp udefra i en startfase
- At undlade at være "first mover"

# Håndtering af risici undervejs

Der findes en del litteratur om risikostyring. Fælles for de fleste er at de ser på risikostyring som en to-trins model som vist herunder:

